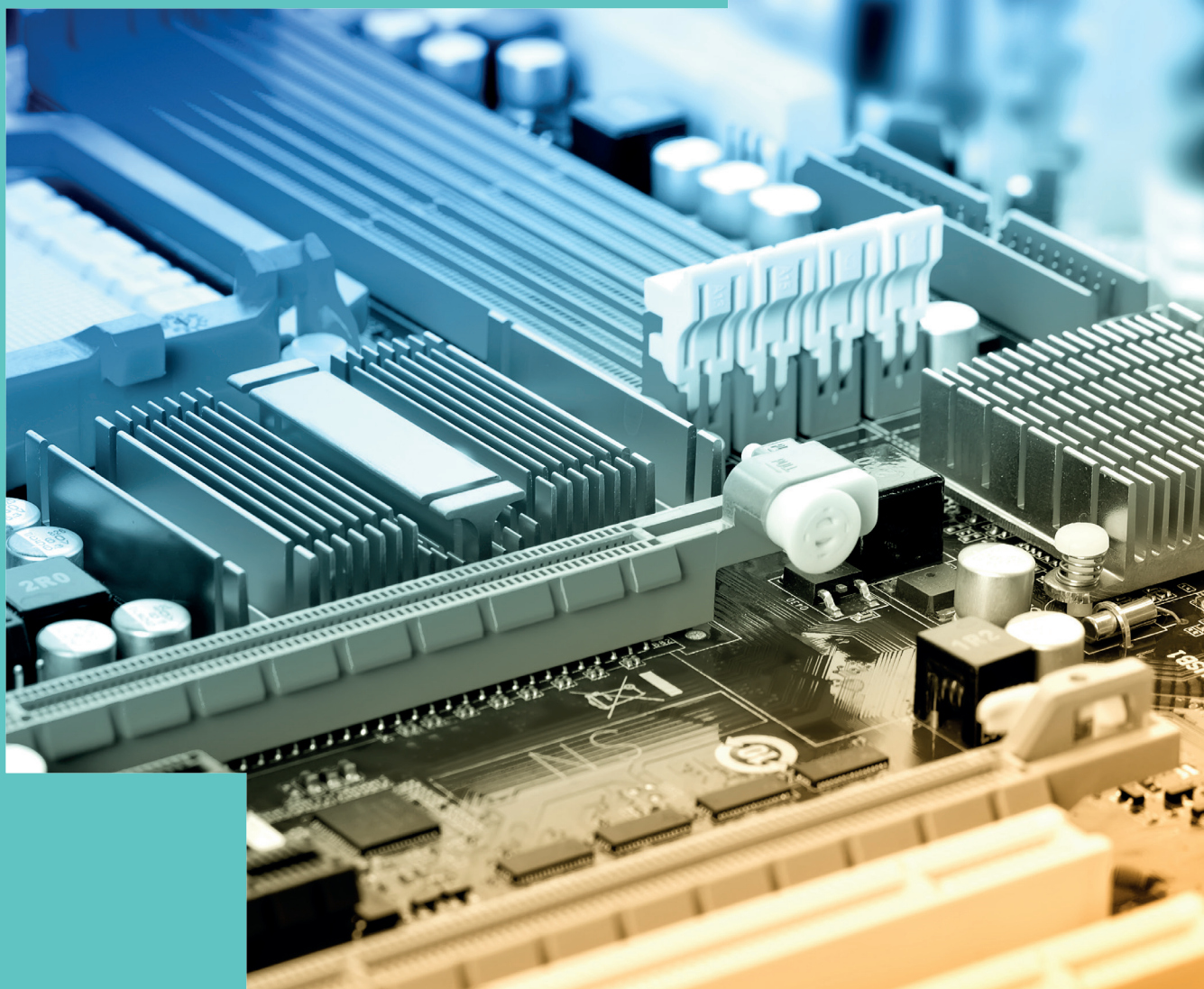


Legacy Coalitie



Legacy Coalitie NL

Op initiatief van René Penning-de Vries, aanvoerder van het dutch digital delta programma, doen INSEIT en NWO een verkenning naar de mogelijkheid van een IT Legacy Coalitie in Nederland. Doel van deze coalitie is om via een samenwerkingsverband van bedrijfsleven, IT dienstverleners en wetenschap methoden te kunnen ontwikkelen om IT legacy beter te kunnen inventariseren, beter te kunnen analyseren en daarmee beter te kunnen beheersen. De uitkomsten daarvan kunnen vervolgens direct worden toegepast in het bedrijfsleven. Gevolg is dat de concurrentiekracht van ondernemingen in Nederland wordt versterkt door een grotere aanpassingssnelheid van IT systemen en tegelijkertijd lagere kosten.

Wat is IT legacy?

Door jarenlange uitbreidingen en aanpassingen van IT systemen hebben veel organisaties te maken met een grote complexiteit van deze systemen. Toch kunnen deze systemen heel goed functioneren en ook binnen de financiële mogelijkheden blijven passen. Maar zij kunnen gaan knellen als de organisatie zich snel en diepgaand moet aanpassen of als kennis over deze systemen niet meer beschikbaar is. Dan kan blijken dat noodzakelijke aanpassingen kostbaar en ook riskant zijn. Soms zijn bestaande IT systemen een serieuze beperking op verbetering van de dienstverlening omdat jaarlijks maar een fractie van de software kan worden aangepast aan de veranderende wensen van klanten.

“De betalingssystemen van grote banken zijn negatief gezegd legacy, en positief gezegd critical software infrastructure. Het woord infrastructuur impliceert stevige investeringen uit het verleden, langlopend gebruik, een nationaal belang zoals bij betalingsverkeer, spoorwegen, belastingdienst en andere overheids-ICT zeker het geval is. Ook geeft het aan dat deze infrastructuur aan belangrijke eigenschappen moet voldoen, zoals beschikbaarheid (availability), betrouwbaarheid (weinig crashes), aanpasbaarheid (een van de grote zorgpunten bij legacy), veiligheid en privacy.”

Deze legacy problematiek omvat daarom zeker niet alleen technische en informatiekundige aspecten maar ook financiële, personele en business aspecten. Werken aan betere beheersing vergt optimaal programmamanagement met soms tientallen miljoenen als budget, doorlooptijden van 4 tot 6 jaar en intensieve organisatie- en personeelsontwikkeling. Uit onderzoek blijkt dat meer dan 75% van de IT budgetten van grote IT gebruikers wordt gebruikt om IT-legacy systemen te onderhouden.

“Tot op de dag van vandaag heeft de IT industrie zich op constante en grootschalige vernieuwing gericht, gedreven door externe factoren. Het is deze vernieuwing die de veroudering veroorzaakt van bestaande systemen die niet zomaar vanzelf mee veranderen. Er bestaat kennis, kunde en technologie voor onderhoud, renovatie en vernieuwbouw van software uit de academische wereld die toegepast zou kunnen worden om deze noodzakelijke vernieuwing te stroomlijnen: efficiënter en effectiever. Dus een nieuwe programmeertaal is niet persé een oplossing. Integratie met bestaande (legacy) systemen is dan opnieuw een heikel punt.”

Op weg naar een Legacy Coalitie

In het voorjaar van 2015 is een eerste verkenning uitgevoerd onder IT gebruikers, IT dienstverleners en de wetenschap naar het nut van en draagvlak voor een Legacy Coalitie. Dit initiatief paste binnen de voorbereiding van het programma dutch digital delta vanuit het Ministerie van Economische Zaken. Uit deze globale verkenning bleek voldoende belangstelling aanwezig om een diepgaand onderzoek te starten naar de mogelijkheden om tot een Legacy Coalitie te komen. Een coalitie wordt daarbij gezien als een cross-sectoraal samenwerkingsverband van grotere en kleinere IT gebruikers en opdrachtgevers, grotere en kleinere IT dienstverleners, WO en HO kennisinstellingen, startups, zakelijke dienstverleners en investeerders die met elkaar samenwerken als in een *entrepreneurial* ecosysteem.

Om de potentiële waarde van een Legacy Coalitie te bepalen worden de volgende stappen gezet :

- **Fase 1** januari 2016: Startconferentie gericht op het peilen van de belangstelling van relevante partijen: eerste *high level* verkenning van *demand & supply* van IT gebruikers enerzijds en dienstverleners of wetenschap anderzijds.
- **Fase 2** voorjaar 2016: verdere inventarisatie *demand & supply* en valorisatie van oplossingsmogelijkheden van wetenschap en leveranciers. Via de Conversion Factory methode (figuur 1) zal in kaart worden gebracht welke oplossingen de IT gebruikers nodig hebben en welke oplossingsmogelijkheden de wetenschap en de IT dienstverleners daarvoor op korte termijn kunnen leveren. Inventariseren van relevante én kansrijke onderzoeksresultaten of al bewezen concepten waarvan de gebruikswaarde binnen het coalitieverband verder ontwikkeld kan worden richting concrete gereedschappen of

methoden en technieken.

- **Fase 3** mei 2016: Technisch- professionele conferentie: maken van matches en business cases op basis van beoordeelde oplossingen voor de vraag van de IT gebruikers. Bepalen van de economische gebruikswaarde van deze oplossingen. Voorbereiden van de bestuurlijke conferentie.
- **Fase 4** juni 2016: Bestuurlijke conferentie: bestuurlijke portefeuillehouders van de beoogde deelnemers van de legacy coalitie gaan met elkaar het commitment aan tot samenwerking in een Legacy coalitie.

Bij een positief doorlopen van alle fasen wordt de Legacy Coalitie als samenwerkingsverband verder ingericht en opgericht. Echter, bij de fasen 1 tot 3 zijn go/ no go momenten voorzien afhankelijk van de vraag of zich daadwerkelijk waardevolle mogelijkheden blijken aan te dienen.



Fig. 1 Schematische weergave van het proces van Conversion Factory

Heeft u interesse, wilt u participeren of meer informatie, dan kunt u de onderstaande contactpersonen benaderen, of mailen naar legacycoalitie@nwo.nl

Voor meer informatie:

Ad Kroft

INSEIT

06 349 383 28

apjkroft@gmail.com



Mascha Dedert

NWO Exacte Wetenschappen

070 34 94 709 / 06 824 557 90

m.dedert@nwo.nl

